



RNI

BUMN UNTUK
INDONESIA



AGENDA KEGIATAN

**PT RAJAWALI NUSANTARA INDONESIA (PERSERO)
TAHUN BUKU 2021**

1. Program Utama

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
Holding Quick Win	Pengembangan cetak sawah seluas 2.862 ha	Penambahan penerimaan pendapatan sebesar Rp 44,5 Milyar	April s/d Des 2021
	Optimalisasi aset PT RNI (Persero) di Jl. Denpasar Raya – Mega Kuningan Jaksel dan Pancoran	1. Penambahan Penerimaan pendapatan dari Optimalisasi Aset sebesar Rp 57 milyar 2. Legalitas Pancoran berubah dari Hak Pakai menjadi Hak Pengelolaan Lahan (HPL) dan Legalitas Mega Kuningan berubah dari Hak Guna Bangunan menjadi HPL	Jan s/d Des 2021
	Implementasi Biopacking	Potensi penambahan omset di PT PG Rajawali I Rp 26,6 milyar	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan kapasitas baik melalui investasi mesin rutin maupun JO Mitra Strategis	Perbaikan kinerja industri gula dan perkebunan	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
	Perluasan lahan di PT PG Rajawali I & PT PG Rajawali II seluas 2.161 ha, Kerjasama dengan petani tebu	Mendapat potensi tambahan bahan baku tebu (119 ribu ton) dan peningkatan produktivitas	Jan s/d Des 2021
RW1 Quick Win	Peningkatan luasan kebun TS seluas 179 ha dan pembelian tebu tegakan seluas 300 ha	1. Penambahan bahan baku tebu terkuasai pada akhir giling	Jan s/d Des 2021
	Penguatan pola kemitraan petani dengan melibatkan unsur desa	2. Peningkatan bagi hasil gula PG	Jan s/d Des 2021
	Kerjasama <i>biopackaging</i> dengan mitra strategis	3. Penambahan omset penjualan	Jan s/d Des 2021
	Rasionalisasi biaya produksi, biaya usaha dan biaya lain-lain	4. Penurunan HPP	Jan s/d Des 2021
	Rasionalisasi formasi SDM	5. Sasaran operasional penurunan jumlah karyawan	Jan s/d Des 2021
	Pembentukan organisasi pemasaran	6. Peningkatan penjualan gula retail	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
	Peningkatan keandalan mesin / peralatan pabrik dengan selektif <i>maintenance</i> dan digital <i>monitoring</i> .	7. Penurunan HPP pemeliharaan mesin	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan Kapasitas Pabrik Gula Krebet Baru	8. Kapasitas meningkat dari 12.300 TCD menjadi 13.300 TCD	Jan s/d Des 2021
	Hilirisasi <i>Biopackaging</i>	9. Pelaksanaan kerjasama produksi <i>biopackaging</i> dengan mitra strategis	Jan s/d Jun 2021
RW2 Quick Win	Menambah luas areal	1. Peningkatan jumlah tebu	April s/d Des 2021
	Pembiayaan <i>on farm</i> dengan KUR/mitra	2. Pembiayaan untuk budidaya tanaman tepat waktu, sehingga protas tercapai	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan produk turunan alkohol	3. Peningkatan Pendapatan	Jan s/d Mei 2021
	Go Ritel (Koperasi, Karyawan, Pemda, dll)	4. Peningkatan Pendapatan & Margin	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
	Menambah fungsi optimalisasi asset, marketing, dan change management	5. Meningkatkan pendapatan dan sekaligus efisiensi biaya usaha	Jan s/d Des 2021
	Mengoptimalkan aset properti – Kantor Direksi Cirebon	6. Memaksimalkan pemanfaatan aset kantor direksi Cirebon kepada pihak ketiga	Jan s/d Des 2021
CB Quick Win	Investasi TA 2,2 MW ex PT PG Rajawali II	1. Penurunan biaya PLN	Mei s/d Okt 2021
	Investasi Puteran <i>Low Grade</i>	2. Penurunan HK Tetes	Mei s/d Okt 2021
	Penjualan gula retail	3. Meningkatkan pendapatan	Juni s/d Des 2021
RN Quick Win/	Penambahan produk baru dengan penekanan peningkatan di portofolio PANGAN : - Beras Rania - Minyak Rania - Raja Gula Kemasan Baru - Produk Pipa - Benih, Ikan, Garam	1. Peningkatan omset untuk tahun 2021 di <i>Consumer</i> dan Cluster pangan	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
	Mencari bunga murah maksimum	2. Pengurangan beban bunga	Jan s/d Des 2021
	Percepatan Penerimaan Restitusi Pajak	3. Pengurangan beban	Jan s/d Des 2021
	Optimalisasi profit dan bisnis regular - Nusindo	4. Perluasan <i>market share</i> dan portfolio bisnis dengan penambahan prinsipal baru dan penetrasi market yang belum tergarap baik <i>niche</i> maupun <i>existing</i>	Jan s/d Des 2021
	Kerjasama jaringan logistik- Nusindo	5. Pelaksanaan Kerjasama dibidang logistik antara PT Rajawali Nusindo dengan PT BGR	Jan s/d Agust 2021
	<i>Backward Integrity</i> – Nusindo	6. Portfolio distribusi akan diperkuat melalui akuisisi prinsipal baru di segmen produk yang ada dan melalui ekspansi pelanggan dari portfolio produk yang ada	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
GIEB Quick Win	Penjualan produk Baru RNI Group & Klaster Pangan : - Handsanitizer, Minyak Rania, Beras Rania , Teh Liki, Alkohol dan Benih	1. Mendapat tambahan penjualan	Jan s/d Des 2021
	Kerjasama dengan BUMDES Bali	2. Meningkatnya volume penjualan	Jan s/d Des 2021
	Percepatan penyelesaian piutang yang berpotensi bermasalah di seluruh cabang (penarikan barang dan kuasa jual aset)	3. Meningkatnya <i>cashflow</i> 4. Mengurangi beban pencadangan piutang	Jan s/d Des 2021
	Menggabungkan kantor cabang klungkung dengan cabang gianyar	5. Pengurangan beban sewa gudang 6. Efisiensi karyawan	Jan s/d Des 2021
MRB Quick Win	Pengembangan skema bisnis KSO HBOT dengan Klinik Swasta, Pusat Kebugaran, Klinik kecantikan dan Lokasi olah raga.	1. Penjualan produk HBOT	Jan s/d Des 2021
	<i>Bundling</i> Oksigen Generator pada penjualan HBOT	2. Pencapaian penjualan HBOT 8004 + Hype O2G- 180	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
MO Quick Win	Pemenuhan sarana dan prasarana untuk pencapaian produksi TBS dan menekan <i>losses</i> serta menjaga stagnasi pabrik.	1. Tercapainya produksi MO sesuai RKAP	Jan s/d Des 2021
	Melakukan <i>replanting</i> dengan mitra strategis	2. Terlaksananya program <i>replanting</i> sawit kebun PIN-1	Jan s/d Des 2021
	Melakukan efisiensi pada beban yang tidak terkait dengan peningkatan produksi dan kinerja	3. Mencapai <i>Net Operating Cashflow</i>	Jan s/d Des 2021
	Penyelesaian pengurusan TMKH (Tukar Menukar Kawasan Hutan) untuk penyelamatan aset	4. Aset dapat dimiliki dan dapat dioptimalkan serta dikelola untuk menghasilkan produksi baik karet maupun sawit	Jan s/d Des 2021
	Pengajuan penurunan kewajiban bunga kepada pemegang saham untuk menekan kinerja	5. Mengurangi beban bunga untuk perbaikan kinerja PTP MO	Jan s/d Des 2021
	<i>Replanting</i> , revitalisasi pabrik kelapa sawit melalui pola <i>strategic partnership</i>	6. Pelaksanaan <i>replanting</i> seluas 2.700 Ha di kebun peninjauan inti PTP Mitra Ogan	Jan s/d Des 2021
LASKAR Quick Win	Meningkatkan produksi CPO dan PK, pengelolaan kebun, pembelian TBS Pihak III	1. Peningkatan omset	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
MK Quick Win	Peningkatan kualitas pengolahan hasil produk, meminimalisir kandungan <i>antraquinone</i> , perbaikan mesin pabrik dan memaksimalkan kapasitas produksi	1. Meningkatkan volume ekspor	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan penjualan berdasarkan <i>market oriented</i> dengan melakukan <i>grading</i> produk.	2. Meningkatkan nilai penjualan <i>Green Tea</i> dan <i>Black Tea</i>	Jan s/d Des 2021
	<i>In-Filling</i> Teh	3. Pelaksanaan <i>in-Filing</i> teh seluas 25 Ha di Kebun Liki PT Mitra Kerinci	Jan s/d Des 2021
	Mulai memasuki pasar ritel dan pasar ekspor – produk teh Mitra Kerinci	4. Pelaksanaan bisnis ritel dengan omset Rp 6,2 milyar dan ekspor produk teh dengan omset Rp 5,8 milyar	Jan s/d April 2021
RCM Quick Win	Penambahan jumlah <i>Customer Eksisting</i>	1. Peningkatan omset	Jan s/d Des 2021
	Mensuplai kebutuhan karung BUMN Klaster Pangan	2. Penambahan omset klaster pangan	Jan s/d Des 2021
RTE Quick Win	Modifikasi mesin BCS untuk produksi kantong sampah	1. Peningkatan pendapatan	Jan s/d Des 2021

TEMA	Program Kerja	Value Add Perusahaan	WAKTU
	Peningkatan <i>performance</i> 2 unit mesin <i>Flat Yarn</i>	2. Produksi meningkat	Jan s/d Des 2021
	Optimalisasi komposisi bahan baku karung plastik, dengan selektif penggunaan bahan baku pelet	3. Penurunan harga pokok penjualan	Jan s/d Des 2021

2. Program Rutin

1. Pengendalian Agro

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Peningkatan kinerja anak perusahaan	Peningkatan nilai penjualan dan efisiensi biaya di anak perusahaan	1. Monitoring peningkatan produksi 2. Monitoring peningkatan penjualan 3. Monitoring efisiensi biaya	Jan s/d Des 2021
	Proyek pengembangan anak perusahaan industri gula	1. Aplikasi <i>smart farming</i> di PG Candi Baru 2. Produksi <i>biopackaging</i> di PT PG Rajawali I 3. Peningkatan kapasitas giling PG Krebet Baru 4. Monitoring dan evaluasi <i>on farm</i> 5. Monitoring dan evaluasi <i>off farm</i> 6. Monitoring dan evaluasi biaya operasional	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	Proyek pengembangan anak perusahaan industri tanaman lainnya	1. Revitalisasi PTP Mitra Ogan 2. Replanting PT Laras Astra Kartika 3. Pengembangan produk ritel PT Mitra Kerinci 4. Peningkatan branding produk teh Liki	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan produktivitas anak perusahaan industri tanaman lainnya	5. Monitoring dan evaluasi on farm 6. Monitoring dan evaluasi off farm 7. Monitoring dan evaluasi biaya operasional	

2. Pengendalian Non Agro

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Peningkatan kinerja Anak Perusahaan	Peningkatan nilai penjualan, efisiensi biaya dan perbaikan cashflow anak perusahaan Distribusi dan Trading	1. Peningkatan penjualan kelompok alat kesehatan/farmasi, <i>consumer good</i> dan <i>trading</i> baik <i>food</i> maupun <i>non food</i> 2. Penetrasi pasar <i>Healthcare</i> untuk pasar pemerintah dan swasta, penambahan produk. 3. Penetrasi pasar agro industri dan <i>consumer</i>, penambahan <i>principal</i> baru, peningkatan produktivitas <i>salesman</i> dan <i>service level</i> 4. Penambahan target penjualan gula bulk dan kemas 5. Pengembangan SDM berbasis kompetensi yang handal 6. Perbaikan struktur likuiditas melalui pengendalian piutang berbasis IT	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	Peningkatan produksi dan efisiensi harga pokok produksi anak perusahaan manufaktur	1. Optimal kapasitas produksi PT RCM dan PT RTE 2. Menurun Reject menjadi <5% 3. Sinergi BUMN dengan Group Kluster Pangan 4. Pengadaan bahan baku karung plastik, PP dan PE Murni langsung ke produsen Utama 5. Optimal kapasitas produksi mesin ASSP dan kondom 6. Peningkatan produksi dan pembaharuan mesin bekerja sama dengan mitra strategis	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan produktivitas dan <i>operational excellent</i>	1. Monitoring dan evaluasi produksi secara harian 2. Monitoring dan evaluasi penjualan secara mingguan dan bulanan 3. Monitoring dan evaluasi persediaan secara mingguan dan bulanan 4. Monitoring dan evaluasi biaya secara bulanan 5. Monitoring dan evaluasi piutang usaha secara bulanan 6. Monitoring dan evaluasi cashflow secara mingguan dan bulanan	Jan s/d Des 2021

3. Perencanaan dan Transformasi Bisnis

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Implementasi program kerja RJPP pada RKAP di AP	Evaluasi pelaksanaan RJPP terhadap RKAP pada bulan Maret 2021	• Monitoring pelaksanaan RJPP tahunan • Penyusunan standarisasi template RJPP AP dan Klaster Pangan berbasis IT	Mart s/d Agust 2021
Penetapan asumsi RKAP 2022	Penyampaian usulan asumsi RKAP 2022 pada bulan Agustus 2021	• Penyusunan asumsi mikro • Penyusunan asumsi RKAP 2022	Juli s/d Agust 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Implementasi Holding Pangan	Implementasi proses persiapan konsolidasi Holding Pangan	• Monitoring proses pelaksanaan merger anggota Klaster (SHS-Pertani, PPI – BGR, Perindo-Perinus) • Monitoring pelaksanaan kegiatan Pokja/tim implementasi Holding Pangan	Jan s/d Des 2021
Restrukturisasi Industri Gula	Konsolidasi non struktural, PG Rajawali II dan PG Candi Baru yang dipimpin oleh PT PG Rajawali I	• Monitoring proses konsolidasi non struktural PT PG Rajawali I, PG Rajawali II dan PG Candi Baru dalam implementasi program kerja restrukturisasi : efisiensi, keuangan, reorganisasi, optimalisasi penjualan • Pendampingan persiapan penggabungan Industri Gula RNI : R1,R2 & CB	Jan s/d Des 2021
Persiapan rencana restrukturisasi Industri Perkebunan	Perbaikan Kinerja PT Laskar & PTP Mitra Ogan	• Monitoring kegiatan Tim Manajemen Krisis Industri Sawit RNI dalam penyusunan roadmap, program kerja & implementasi restrukturisasi : efisiensi, keuangan, operasional, optimalisasi penjualan	Jan s/d Des 2021
Restrukturisasi Industri Karung Plastik	Penggabungan RTE & RCM	• Monitoring kegiatan Tim Manajemen Krisis Industri Karung Plastik RNI dalam implementasi program kerja restrukturisasi : efisiensi, keuangan, reorganisasi, optimalisasi produksi & pemasaran • Pendampingan persiapan penggabungan Industri Karung Plastik RNI : RTE & RCM	Jan s/d Des 2021
Implementasi Kajian Restrukturisasi Rajawali Nusindo	Persiapan IPO Rajawali Nusindo	• Monitoring implementasi Kajian Restrukturisasi Rajawali Nusindo	Jan s/d Des 2021
Pengembangan Produk	Koordinasi pengembangan produk baru dengan AP	• Berkoordinasi dengan Anak Perusahaan dan atau dengan mitra serta bagian terkait dalam	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
		- mengembangkan produk baru. • Memonitoring dan evaluasi penjualan produk-produk RNI, termasuk produk baru	
Monitoring pelaksanaan investasi 2021	Mengevaluasi kesesuaian investasi berjalan sesuai dengan RKAP 2021	• Monitoring dan evaluasi pelaksanaan investasi tahun 2021	Jan s/d Des 2021
Pengelolaan Inovasi	• Mendorong lahirnya karya inovasi • Efisiensi biaya dan peningkatan pendapatan dari inovasi	• Memonitoring pembentukan tim inovasi/gugus kendali mutu di Anak Perusahaan • Penyelenggaraan lomba inovasi di lingkungan RNI Group/pendampingan lomba inovasi di luar RNI • Mengkompulir proposal inovasi dan memonitoring implementasi inovasi	Jan s/d Des 2021
Koordinasi implementasi kesisteman KPKU/system lain dari KBUMN	• Proses kerja yang dilaksanakan sesuai dengan prosedur dan terukur • Perbaikan yang berkelanjutan	• Mengkoordinasikan pelaksanaan asesmen KPKU/ system lain dari KBUMN di RNI & AP • Mengkoordinasikan tindaklanjut hasil asesmen KPKU/ system lain dari KBUMN	Jan s/d Des 2021

4. Direktorat Keuangan

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Manajemen pendanaan	Menjaga Likuiditas Perusahaan	• Penyediaan dana untuk investasi dan modal kerja dari Internal financing maupun eksternal financing. • Pengendalian atas biaya untuk mendukung Keuntungan dan EBITDA. • Memonitor dan mengevaluasi atas biaya dan pendapatannya • Alokasi pembiayaan pada manajemen kas. Setiap dana yang di alokasikan oleh perusahaan harus memiliki tujuan untuk memperoleh hasil yang lebih tinggi • Aliran kas yang berkelanjutan atau kontinue dari setiap transaksi • Safety Cash Balance dan aliran kas yang tertib serta teratur, seimbang antara dana keluar dan dana masuk • Melakukan Utang bank dengan bunga rendah. • Melakukan restrukturisasi bunga Modal Kerja Anak Perusahaan	Jan s/d Des 2021
Kontinuitas Dana	Meningkatkan pemasukan/pendapatan	• Penerapan Manajemen Fee • Deviden Anak Perusahaan • Penagihan Sewa • Pengelolaan Dana Perusahaan	Jan s/d Des 2021
	Mengendalikan pengeluaran beban Usaha	Pengendalian biaya melalui cost reduction	Jan s/d Des 2021
Optimalisasi pendanaan investasi	Pembentukan Pendanaan baik dari Internal maupun eksternal	• Pemenuhan modal kerja dan investasi dari pendanaan internal • Pemenuhan modal kerja dan investasi dari pendanaan eksternal (pinjaman Bank atau lembaga keuangan non Bank)	
Optimalisasi <i>tax planning</i>	1. Kewajiban perpajakan sesuai dengan peraturan perpajakan	• Pelatihan Anak Perusahaan • Update Peraturan Perpajakan • Tertib administrasi • Tepat waktu pembayaran • Monitoring perbaikan	Mart s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	2. Percepatan restitusi pajak optimal sesuai peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku.	Memastikan Anak Perusahaan telah mengajukan permohonan restitusi kepada KPP WP Terdaftar	Mar s/d Des 2021
Pemeriksaan Pajak	1. Pemeriksaan di tingkat DJP : -Pemeriksaan awal di KPP -Pemeriksaan keberatan di Kanwil DJP dan KP DJP	Memastikan semua perusahaan RNI Group, dalam proses pemeriksaan temuannya seminimal mungkin sesuai dengan peraturan perundang-undangan perpajakan yang berlaku	Jan s/d Des 2021
	2. Peradilan Pajak (Pengadilan Pajak dan Mahkamah Agung)	Bertindak sebagai Konsultan dan Kuasa Hukum Pajak untuk beracara di Pengadilan Pajak dan Mahkamah Agung. Hasil Keputusannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan pajak yang berlaku	Jan s/d Des 2021
Training Pembina PKBL	Meningkatkan pemahaman dan strategi dalam optimalisasi penyaluran dana dan kolektabilitas piutang pinjaman MB	Seminar atau pelatihan bagi Pelaksana PKBL di masing-masing Wilayah PKBL AP	Apr, Okt 2021
Rapat dan Meeting PKBL RNI Group	1. Menyiapkan RKAP dan Realisasi Audited Pelaksanaan PKBL RNI Group	Rapat koordinasi antar Wilayah Penyaluran PKBL di lingkungan RNI Group (RNI Holding, DKI Jakarta, Jawa Timur, Jawa Barat, Bali dan Sumatera Barat)	Jan s/d Des 2021
	2. Menjaga hubungan baik dengan stake holder	Rapat dan Representasi/Jamuan	

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	PKBL dan/atau CSR perusahaan lain		
Kegiatan PKBL & CSR	Efektifitas Program Kemitraan Bina Lingkungan dan CSR PT RNI (Persero)	• Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan • Pelaksanaan Program CSR	Jan s/d Des 2021
Perjalanan Dinas Bagian PKBL	Korrdinasi dan membangun komunikasi dengan stakeholder PKBL dan/atau CSR Perusahaan Lain	• Koordinasi dengan PKBL Wilayah • Koordinasi dengan stake holder PKBL dan/atau CSR Perusahaan lain	Jan s/d Des 2021
Inventaris Kantor PKBL	Mendukung pelaksanaan kegiatan PKBL & CSR PT RNI	• Pembelian Inventaris kantor	April 2021
Kebutuhan stationary dan rumah tangga PKBL	Mendukung pelaksanaan kegiatan PKBL & CSR PT RNI	• Pembelian perlengkapan kantor dan pemenuhan kebutuhan rumah tangga	Jan s/d Des 2021
Kesiapan Menghadapi Global Audit Standar	Pembaruan CoA (Chart of Account)	• Workshop Training dan Assesment untuk merapikan klasifikasi standar akun KAP <i>Big Ten</i>	Jan s/d Des 2021
Pembaruan SOP Akuntansi	SOP Manual Lengkap Standard Akuntan Publik	• Pelaksanaan sesuai Kebijakan Akuntansi Menyeluruh	Jan s/d Des 2021
Strategi IT dalam menghadapi era industri 4.0	Membantu memudahkan manajemen RNI dalam analisis dan pengambilan keputusan berbasis TI	• Penyempurnaa <i>ERP (RTE, GIEB, MRB, RCM, MK)</i> & relokasi NOC. • <i>Back up</i> data secara rutin sebagai kebijakan <i>disaster recovery plan (DRP)</i>.	Jan s/d Des 2021

5. Layanan SDM

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Peningkatan Produktifitas Karyawan	Peningkatan Produktifitas Karyawan	1. Monitoring Pengelolaan SDM di anak perusahaan	Jan s/d Des 2021
	MANAGER POPSDM Peningkatan Produktifitas Karyawan	1. Penataan struktur organisasi RNI utkmendukung visi & strategi yang baru 2. Monitoring Pengelolaan SDM di Anak Perusahaan 3. Penyelarasan Kebutuhan melalui akuisisi 4. Bonus berbasis kinerja individu	Jan s/d Des 2021
	Jumlah karyawan dengan kompetensi dan kinerja di atas rata-rata lebih dari 50%	1. Penyelarasan KPI dengan arahanstrategis 2. Pemetaan talent untuk mengidentifikasi kesenjangan kapabilitas SDM	Jan-Jul
	Kepuasan Kerja Karyawan Skor Minimal 3	1. Change Management 2. Survey kepuasan karyawan dan keterikatan karyawan dengan perusahaan	Mar,Jun, Sep s/d Des 2021
	MANAGER ADMINISTRASI SDM	1. Penyempurnaan Sistem HRIS Monitoring Pengelolaan SDM di Anak Perusahaan	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan Produktifitas Karyawan		
	Kepuasan Kerja Karyawan Skor Minimal 3	1. Proses Administrasi Personalialia 2. Seragam Karyawan 3. Evaluasi Sistem Remunerasi 4. Hubungan Industrial	Sep s/d Des 2021
	Pengendalian Biaya SDM	1. Monitoring Biaya SDM	Jan s/d Des 2021
	Lain-lain	1. Iuran Keanggotaan Organisasi 2. Administrasi Kantor	Jan s/d Des 2021

6. Pengembangan SDM

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Peningkatan Kualitas dan Pelayanan SDM	Peningkatan Produktifitas Karyawan	1. Monitoring Pengelolaan SDM di anak perusahaan	Jan s/d Des 2021
	Manajer Manajemen Talenta	1. Monitoring Pengelolaan SDM di Anak Perusahaan	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan Produktifitas Karyawan	2. Konsolidasi pengelolaan Human Capital Klaster Pangan 3. Pembentukan Integrated Talent Management System (ITMS) Klaster Klaster Pangan	
	Manajer Pembelajaran	1. Pembentukan Indonesian Food & Agriculture Institute	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan Produktifitas Karyawan	2. Pengemb. Learning Management System untuk mendukung Corpu 3. Peningkatan Kompetensi Karyawan	
	Kepuasan Kerja Karyawan Skor Minimal 2,8	4. Pemetaan Learning untuk RNI Group & Cluster Pangan 5. Pemberdayaan Generasi Millenial 6. Implementasi/Internalisasi budaya AKHLAK	

7. Sekretaris Korporasi

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Sekorp		1. Pelatihan dan Pengembangan/Training	Jan s/d Des 2021
		2. Rapat-rapat Koordinasi Rapat Direksi Rapat Koordinasi VP Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris	Sep s/d Okt 2021
		3. RUPS RKAP Tahun 2022 Rapat Teknis dengan Kementerian BUMN RKAP Tahun 2022 Pra RUPS dengan Dewan Komisaris RKAP Tahun 2022 RUPS RKAP 2021	Jan 2021
		4. RUPS RKAP Anak Perusahaan Tahun 2021 Surat Pemberitahuan Jadwal dan Agenda Kompilasi Bahan Rapat RUPS Laporan Keuangan Tahun 2021 Pra RUPS dengan Dewan Komisaris LK Tahun 2021 Rapat Teknis dengan Kementerian BUMN LK Tahun 2021	April 2021 Apr 2021 Mei 2021
		5. RUPS Laporan Keuangan 2021 RUPS Laporan Keuangan Anak Perusahaan Tahun 2021 Surat Pemberitahuan Jadwal dan Agenda Kompilasi Bahan	Agust 2021
		6. Rapat Evaluasi Kinerja Perusahaan Semester I dengan K BUMN	Jan-Mar
		7. Pengadaan Aplikasi E-Office	
		8. Pelatihan dan workshop E-Office	

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	Publikasi Dan Corporate Branding	1. Pembuatan dan Pengisian Konten Media Sosial 2. Pembuatan dan Pengisian Konten Website dan Portal KBUMN 3. Publikasi Media Luar Ruang 4. Peliputan dan Pendokumentasian Event Perusahaan 5. Penerbitan Majalah Internal (Media RNI)	Jan s/d Des
	Stakeholder Relation	1. Pembuatan Press Release 2. Press Conference 3. Media Gathering 4. Media Visit 5. Kunjungan Instansi 6. Meeting dengan Stakeholder	Jan s/d Des 2021
	Company Image	1. Penyusunan Annual Report dan Sustainability Report 2021 2. Pembuatan Kalender dan Buku Agenda Perusahaan 3. Pembuatan Buku Profil Perusahaan 4. Pengadaan Gimmick/Souvenir 5. Pembuatan Media Printing Lainnya (Banner, Spanduk, Kartu Ucapan, dll) 6. Pembuatan Video Profil Perusahaan 7. Pembaharuan Website	Jan s/d Mar Sep - Des Mei - Jun Jan - Des 2021 April s/d Jun 2021
	Branding Produk RNI	1. Promosi dan Sponsorship 2. Pembuatan Media Branding (Digital: Video dan PIC, dan Printing) 8. Pameran	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	Monitoring Dan Evaluasi	1. Media Monitoring 2. Survey Visi-Misi dan Core Value 3. Survey Kepuasan Stakeholder dan Karyawan 4. Survey Produk RNI	Jan s/d Des 2021
	Pelaksanaan Event	1. Webinar/Seminar 2. PKBL dan CSR	Jan s/d Des 2021
	Pelatihan Dan Pengembangan	1. Gathering dan Workshop Corcom RNI Group dan Klaster Pangan 2. Pelatihan	Juni 2021
<i>Good Corporate Governance</i> (Kepatuhan)	1. Evaluasi (Review) Gcg Tahun Buku 2020	1. PT RNI (Persero) 2. Pelaksanaan Evaluasi (Review) GCG Anak Perusahaan RNI Group 3. Penyampaian Laporan Hasil Evaluasi (Review) GCG PT RNI (Persero) dan Anak Perusahaan 4. Opini/Kajian GCG sesuai permintaan 5. Pelatihan, seminar, workshop/Inhouse training dan Benchmark	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Standarisasi (Kepatuhan)	2. Pemenuhan AOI dan Persiapan Penilaian (Assessment) GCG Tahun Buku 2021	1. PT RNI (Persero) -Sosialisasi GCG Code (Pedomaan GCG) -Review dan updating Infrastruktur GCG Code 2. Monitoring pemenuhan AOI per Anak Perusahaan 3. Proses pemenuhan AOI GCG PT RNI (Persero) 4. Pengadaan Konsultan (Assessor) Eksternal GCG PT RNI (Persero) Persiapan & pelaksanaan Penilaian (Assessment) GCG PT RNI & Anak Perusahaan	April s/d Des 2021
	1. Surveillance ISO 9001:2015 PT. RNI(Persero) sebagai Holding Cluster Pangan	1. Pengadaan Konsultan ISO 9001 : 2015 2. Persiapan dokumen Audit Surveillance ISO 9001, antara lain: menetapkan sasaran mutu per Divisi (include Bagian), survei kepuasan pelanggan, Anak Perusahaan & anggota Cluster Pangan, 3. Membuat peta proses bisnis PT RNI (Group) sbg Holding Cluster Pangan 4. Internal audit 5. Tinjauan manajemen (Management Review) 6. Audit by Consultan (Eksternal) 7. Proses Sertifikasi & audit oleh Badan Sertifikasi ISO 9001 : 2015	Jan s/d Mart 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	2. Review dan Monitoring Tiap Divisi PT RNI (Persero)	1. Pemutakhiran SOP berdasarkan perubahan proses, bisnis & Nomenklatur 8. Sasaran Mutu & SMAP, Konteks organisasi, dan rencana & identifikasi SMAP	Jan s/d Des 2021
	3. Surveillance ISO 37001 : 2016 (SMAP)	1. Pengadaan Konsultan ISO 37001 : 2016 2. Persiapan (menetapkan sasaran, rencana, & Identifikasi risiko SMAP per Divisi include Bagian), 3. Internal audit 4. Tinjauan Tim FKAP 5. Tinjauan manajemen 6. Audit by Konsultan (Eksternal) 7. Proses Sertifikasi & audit oleh Badan Sertifikasi ISO 37001 : 2016	April s/d Juli 2021
Manajemen Risiko	1. Penyusunan Profil Risiko	1. Penyusunan Risk Register 2021 Holding 2. Kompilasi Risk Register 2021 RNI Group	Jan s/d Mart 2021
	2. Monitoring dan Evaluasi Manajemen Risiko RNI Group	1. Monitoring Risk Register holding 2. Implementasi mitigasi 3. Laporan semesteran	Jun s/d Des 2021
	3. Development Aplikasi Risk Management System	1. Penyusunan ruang lingkup sistem 2. Pengadaan vendor 3. Pelaksanaan Pembangunan Sistem	Jan s/d Mei 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	4.Implementasi ERM	1. Review Risk Management Framework 2. Sosialisasi	Mei s/d Okt 2021
Legal	5. Lain-lain	1. Executive Breafing RNI GROUP 2. Benchmarking 3. Seminar, pelatihan , workshop/Inhouse training 4. Penugasan TIM / kajian	Jan s/d Des 2021
	1. Legal Management	1. Pembuatan Dokumen Hukum (MoU, Perjanjian, Surat Keputusan Direksi, Keputusan Pemegang Saham, Risalah Rapat Umum Pemegang Saham) sesuai kebutuhan 2. Pembuatan SOP berikut formulir permintaan pembuatan Legal Opini dan mensosialisasikan 3. Pembuatan SOP Sosialisasi Peraturan 4. Koordinasi Legal Klaster Pangan	Jan s/d Des 2021
	2. Legal Compliance	1. Monitoring dan memutakhirkan dokumen perizinan dan legalitas bisnis Holding 2. Monitoring dokumen perizinan dan legalitas bisnis Anak Perusahaan dan memberikan pendampingan pengurusan apabila diperlukan 3. Sosialisasikan apabila terdapat Peraturan baru terkait perizinan dan legalitas bisnis RNI Group 4. Memastikan pelaksanaan RUPS Anak Perusahaan sesuai dengan ketentuan yang	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
	3. Penanganan Masalah Hukum	5. Pembuatan Aplikasi Dokumen Perizinan dan Legalitas 6. Kunjungan Kerja dalam rangka Evaluasi Kepatuhan AP (Legalitas dan Perizinan) 7. Monitoring/Pendampingan Kontrak AP 1. Penyelesaian Permasalahan Hukum di Holding 2. Pendampingan Penyelesaian Permasalahan Hukum AP 3. Monitoring Penanganan dan Potensi Permasalahan Hukum AP 4. Pembuatan aplikasi monitoring penyelesaian permasalahan hukum	Jan s/d Des 2021
	4. Lain-lain	1. Seminar, pelatihan , workshop 2. Penugasan TIM	2020

8. Optimalisasi Aset

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Optimalisasi Aset Denpasar	Perolehan Mitra Kerja Sama dan Perolehan Kontribusi Awal Optimalisasi Aset	Jl. Denpasar Raya - Kuningan - Kontrak Kerjasama - Pelaksanaan Kerjasama	April s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Optimalisasi Aset Pancoran	Perolehan Mitra Kerja Sama dan Perolehan Kontribusi Awal Optimalisasi Aset	Jl. Gatot Subroto – Pancoran - Kontrak Kerjasama - Pelaksanaan Kerjasama Pengadaan Konsultan KJPP - Proses Persiapan - Pelaksanaan Perijinan Korporasi - Pengajuan Rekomendasi ke Dewan Komisaris - Pengajuan Izin ke Pemegang Saham	Jan s/d Des 2021
Optimalisasi Aset Surabaya	Perolehan Mitra Kerja Sama dan Perolehan Kontribusi Awal Optimalisasi Aset	Jl. Undaan Kulon - Persiapan Pengadaan Konsultan Pendamping 1. Penyusunan TOR, OE dan Memo Persetujuan 2. Pengajuan Pengadaan Konsultan Pendamping 2. Aanwijzing 3. Pemasukan Penawaran 4. Beauty Contest / Evaluasi & Negosiasi 5. Rekomendasi Konsultan Terpilih 6. Persetujuan Konsultan Terpilih 7. Pembuatan Perjanjian Kerja Konsultan 8. Pelaksanaan Pekerjaan Konsultan 1) Penyusunan Kajian - HBU & FS - Skema Bisnis & Skema Kerjasama - Kajian Aspek Operasional - Kajian Aspek Hukum/Legal - Kajian Aspek Manajemen Risiko & Mitigasi - Model Pengembangan	Jan s/d Juni 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
		2) Pendampingan Perolehan Mitra Kerjasama - Penyusunan TOR, Skema Kerjasama dan Memo Persetujuan - Proses Penjaringan Mitra - Proses Teknis Perolehan Mitra - Presentasi Calon Mitra Kerjasama - Proses Evaluasi Penawaran/Proposal - Negoisasi - Rekomendasi Mitra Terpilih - Penetapan Mitra Terpilih - Kontrak Kerjasama - Pelaksanaan Pengembangan	
Optimalisasi Aset Subang	Pengembangan Kawasan Industri Terpadu Subang	Subang a. Penyusunan Masterplan b. Penyelesaian Lahan Enclave - Pelaksanaan Pendataan Lahan Perkebunan Masyarakat - Pelaksanaan relokasi lahan c. Pelaksanaan Konstruksi - Pelaksanaan konstruksi Kawasan Industri d. Proses Penjaringan Mitra	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Optimalisasi Aset Cirebon	Perolehan Mitra Kerja Sama dan Perolehan Kontribusi Awal Optimalisasi Aset	Jl. Wahidin, Cirebon 1. Persiapan Pengadaan Konsultan Pendamping Pendampingan Perolehan Mitra Kerjasama - Penyusunan TOR, Skema Kerjasama dan Memo Persetujuan - Proses Penjaringan Mitra - Proses Teknis Perolehan Mitra - Presentasi Calon Mitra Kerjasama - Proses Evaluasi Penawaran/Proposal - Negoisasi - Rekomendasi Mitra Terpilih - Penetapan Mitra Terpilih - Kontrak Kerjasama - Pelaksanaan Pengembangan	Jan s/d Des 2021
Optimalisasi Aset Jatinegara	Perolehan Mitra Kerja Sama dan Perolehan Kontribusi Awal Optimalisasi Aset	Jatinegara 1. Pendampingan Perolehan Mitra Kerjasama - Penyusunan TOR, Skema Kerjasama dan Memo Persetujuan - Proses Penjaringan Mitra - Proses Teknis Perolehan Mitra - Presentasi Calon Mitra Kerjasama - Proses Evaluasi Penawaran/Proposal - Negoisasi - Rekomendasi Mitra Terpilih - Penetapan Mitra Terpilih - Kontrak Kerjasama - Pelaksanaan Pengembangan	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Optimalisasi Aset Klaster Pangan	Perolehan Mitra Kerja Sama dan Perolehan Kontribusi Awal Optimalisasi Aset	Marketplace Aset Klaster Pangan	Jan s/d Des 2021
Optimalisasi Aset PT PG Rajawali I	Perolehan Mitra Kerja Sama dan Perolehan Kontribusi Awal Optimalisasi Aset	AgcoTech	Jan s/d Des 2021

9. Pengelolaan Aset

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Peningkatan Kualitas Aset dan Pelayanan Umum	Peningkatan sistem informasi asset untuk mempercepat pengambilan keputusan	1. Penyempurnaan sistem IT monitoring aset	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan Produktifitas Aset Idle	1. Renovasi aset 2. Penyewaan aset	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan Status Aset	1. Pensertifikatan aset 2. Perubahan status aset	Jan s/d Juni 2021
	Peningkatan kenyamanan dan keamanan lingkungan ruang kerja	1. Kebersihan gedung 2. Keamanan gedung 3. Perbaikan gedung	Jan s/d Des 2021
	Peningkatan efisiensi pengadaan	2. Pengadaan bersama RNI Group 3. Perbaikan operasional pengadaan	Jan s/d Sept 2021
	Peningkatan efektivitas penyimpanan arsip	Pembuatan Dokumen Center	Jan s/d Agust 2021

10. SPI

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Audit	Kegiatan Audit Operasional dan Keuangan serta Evaluasi	Operasional kunjungan kerja (Kepala SPI) 1.1. Kunjungan Dinas 1.2. Pemakaian Kendaraan Pimpinan Program Audit Keuangan dan Audit Operasional pada Anak Perusahaan & PT RNI	Mart s/d Nov 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
		2.1.PT RNI (Persero) 2.2.PT PG Rajawali I 2.3.PT PG Rajawali II 2.4.PT Perkebunan Mitra Ogan 2.5.PT PG Candi Baru 2.6.PT Laras Astra Kartika 2.7.PT Mitra Kerinci 2.8.PT Mitra Rajawali Banjaran 2.9. PT Rajawali Citramass 2.10.PT Rajawali Tanjungsari Enjiniring 2.11.PT GIEB Indonesia 2.12.PT Rajawali Nusindo 2.13.Dapen PT RNI 2.14.PT RIB 2.15.Audit Khusus	
	Pemantauan Tindak Lanjut Hasi Audit Internal dan Eksternal	Program Pemantauan Tindak Lanjut Anak Perusahaan 3.1. PT RNI (Persero) 3.2. PT Rajawali Nusindo 3.3. PT Mitra Kerinci 3.4. PT Perkebunan Mitra Ogan 3.5. PT Mitra Rajawali Banjaran 3.6. PT PG Rajawali I 3.7. PT PG Rajawali II 3.8. PT PG Candi Baru 3.9. PT Rajawali Citramass 3.10. PT Rajawali Tanjungsari Enjiniring 3.11. PT Laskar 3.12. Dapen PT RNI 3.13. PT RIB 3.14. PT GIEB Indonesia	Jan s/d Des 2021
	Standarisasi SPI RNI Melalui Peningkatan kompetensi Auditor (pendidikan Profesi Auditor)	Program Pendidikan dan Pelatihan 4.1. Sertifikasi Profesi - Bogor 4.2. FKSPI- Jakarta Sertifikasi Profesi Lainnya	Jan s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
		Operasional Administratif 5.1. Alat tulis kantor dan perlengkapan kantor 5.2. Buku-buku, dll 5.3. Komputerisasi	Jan s/d Des 2021
	Kegiatan Pendampingan (Counterpart) Kegiatan Konsultasi Tertulis dan tatap muka	Aktifitas Pertemuan 6.1. Rapat Pembahasan LHP 6.2. Representasi/perjamuan Aktifitas Operasional 7.1. Pemeriksaan Eksternal Evaluasi dan Konsultasi 8.1. Konsultan Audit 8.2. Konsultasi Tertulis dan Tatap Muka	

11. Research and Development

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Pengembangan RNI Food Research Institute	• 1 Kerja-sama riset bisnis & manajemen • 5 Kerja sama riset operasional	• Memapping kegiatan riset di seluruh AP RNI dan Klaster Pangan • Menyusun strategi, kebijakan serta roadmap riset RNI Group & Klaster Pangan • Mengkoordinasikan rencana pelaksanaan riset RNI Group & Klaster Pangan melalui kolaborasi dengan Lembaga Riset • Memonitoring pelaksanaan riset RNI Group & Klaster Pangan • Melaporkan dan mengusulkan hasil riset untuk dapat diimplementasikan di RNI Group & Klaster Pangan	Mart s/d Des 2021
Pengelolaan riset	• Minimal 2 riset di AP	• Mengkoordinasikan rencana pelaksanaan riset di AP • Memonitoring pelaksanaan riset di AP • Melaporkan dan mengusulkan hasil riset untuk dapat diimplementasikan di RNI Group &	Mart s/d Des 2021

TEMA	SASARAN	STRATEGI	WAKTU
Pengelolaan Inovasi	• Terselenggara nya RNI Innovation Award 2021	• Menyusun kebijakan dan pedoman pelaksanaan Innovation Award 2021 • Penyelenggaraan Innovation Award 2021 • Mengusulkan hasil inovasi terbaik untuk dapat diimplementasikan • Memonitoring implementasi hasil inovasi	Juni s/d Des 2021
Pengembangan hasil riset Anak Perusahaan	• Komersialisasi hasil riset : minimal 1 produk	• Mereview hasil riset yang siap untuk dikomersialisasi • Pendampingan uji coba/trial komersialisasi produk hasil riset • Mengusulkan hasil riset untuk dapat dikomersialisasi • Monitoring Komersialisasi hasil riset	Mart s/d Des 2021

AGENDA KEGIATAN

PT RAJAWALI NUSANTARA INDONESIA (PERSERO)
TAHUN BUKU 2021

PT. Rajawali Nusantara Indonesia (Persero)

Waskita Rajawali Tower

Jl. Letjen MT Haryono No.12

Jakarta Timur

Telp : +6221-2523820/ +6221-2523830

Fax : +6221-5202827

www.rni.co.id